



RAG 2020

A avaliação e a lógica do planejamento

A lógica do planejamento

Lógica de planejamento

A avaliação do planejamento governamental visa a demonstrar em que medida a lógica que embasou a formulação está se concretizando na execução do planejamento.

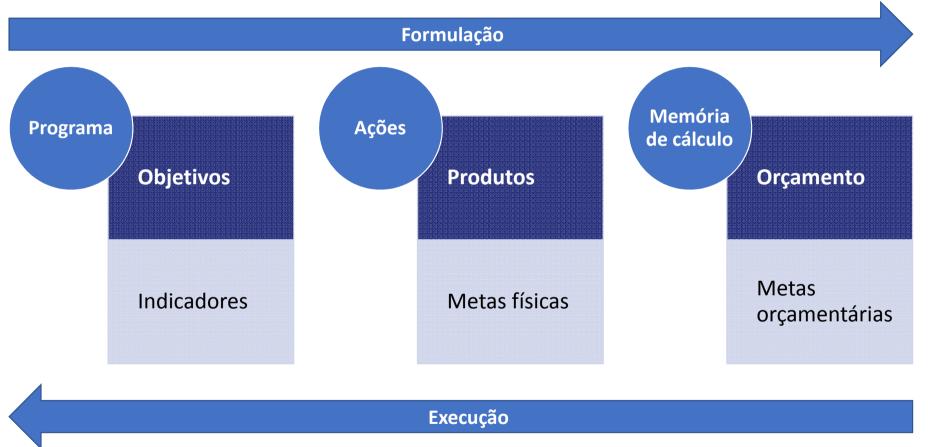
A lógica do planejamento é caracterizada por relações de causa e efeito.

Na formulação, essas relações são assumidas como verdadeiras.

Na avaliação, essas relações são verificadas e, caso necessário, são revisadas e ajustadas.



Lógica de planejamento





Formulação Quais objetivos quero Quais produtos (bens e Quanto será gasto para alcançar? serviços) possibilitam o que os trabalhos sejam alcance do objetivo? realizados e os produtos Quais indicadores entregues? possibilitam verificar o Quais trabalhos são alcance dos objetivos? necessários para a entrega dos produtos? Memória **Ações Programa** de cálculo **Objetivos Produtos** Orçamento Metas **Indicadores** Metas físicas orçamentárias



Programa
Objetivos

Produtos

Ações

de cálculo
Orçamento

Memória

Indicadores

Metas físicas

Metas orçamentárias

Os produtos entregues foram suficientes e necessários para o alcance do objetivo? Total ou parcialmente?

Quanto isso representa do que se planejava entregar?

planejados foram entregues? Total ou parcialmente?

Os produtos

a entrega dos produtos?

Quanto foi gasto para

Como os indicadores demonstram isso?

Quanto isso representa do que se planejava despender?

Execução

M1.GUV

O RAG, como instrumento de avaliação, possibilita a reflexão acerca da consistência lógica do planejamento e da eficiência, eficácia e efetividade da execução.



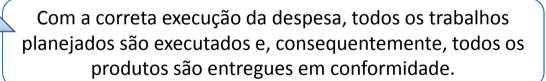
Plano ideal

Objetivos

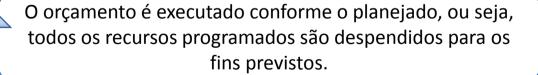


Com a adequada entrega dos produtos, os públicos-alvos são alcançados e as mudanças sociais (impactos) ocorrem conforme planejado.

Produtos



Orçamento





Realidade

Na avaliação, verifica-se:

- se a execução está acontecendo em conformidade com o planejamento;
- se o planejamento está (e continua) servindo como um plano ideal de atuação.



Realidade – execução

A execução das ações envolve o uso de recursos (orçamento) para a entrega de bens e serviços (produtos) à sociedade, conforme planejado.

Produtos entregues conforme planejado.



Orçamento executado conforme planejado.



Realidade – execução

Se essa relação lógica não se concretizar, a execução deve ser avaliada, buscando entender as falhas verificadas.

Produtos não entregues conforme planejado.

Orçamento não executado conforme planejado.

Produtos entregues conforme planejado.

Orçamento não executado conforme planejado.

Produtos não entregues conforme planejado.



Orçamento executado conforme planejado.

Realidade – alcance de objetivos

O alcance de objetivos depende de uma correta previsão dos benefícios e mudanças que os bens e serviços (produtos) gerarão na sociedade ou na própria Administração Pública.

Objetivos alcançados conforme planejado.



Produtos entregues conforme planejado.



Realidade – execução

Se essa relação lógica não se concretizar, o alcance de objetivos deve ser avaliado, buscando entender as falhas verificadas.

Objetivos não alcançados conforme planejado.



Produtos não entregues conforme planejado.

Objetivos alcançados conforme planejado.



Produtos não entregues conforme planejado.

Objetivos não alcançados conforme planejado.



Produtos entregues conforme planejado.

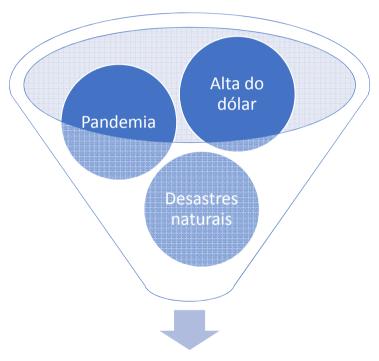
As condições externas

Na avaliação do planejamento, tanto nos aspectos operacionais quanto nos aspectos estratégicos, devese considerar o impacto das condições externas.

As condições externas referem-se a detalhes do ambiente de execução do planejamento sobre os quais não se tem controle.



As condições externas



Impactos no planejamento



Pós-avaliação

Pós-avaliação

Avaliei, e agora?

Uma vez realizada a avaliação, seu resultado deve ser a base para a revisão do planejamento.

O RAG deve sempre ser utilizado, com prioridade, nos subsequentes ciclos de revisão do PPA e de ajustes no PTA.



Obrigado!

SEPLAG Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão



Governo de Mato Grosso